

РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ОРГАНОВ
ПРИНУДИТЕЛЬНОГО ИСПОЛНЕНИЯ
ИНОСТРАННЫХ ГОСУДАРСТВ В УСЛОВИЯХ
МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА

DEVELOPMENT AND ENHANCEMENT
OF INTEGRATION PROCESSES AMONG ENFORCEMENT
AUTHORITIES OF FOREIGN STATES
IN THE MULTIPOLAR WORLD

FEDERAL BAILIFF SERVICE

ALL-RUSSIAN STATE UNIVERSITY OF JUSTICE

DEVELOPMENT AND ENHANCEMENT
OF INTEGRATION PROCESSES AMONG ENFORCEMENT
AUTHORITIES OF FOREIGN STATES
IN THE MULTIPOLAR WORLD

Collection of Materials of the Round Table Held
at the XIII St. Petersburg International Legal Forum,
May 19–21, 2025,
St. Petersburg, Russian Federation

Editors-in-Chief
D.V. Aristov, V.A. Gureev

Moscow 2026



ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ

ВСЕРОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЮСТИЦИИ
(РПА Минюста России)

**РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ОРГАНОВ
ПРИНУДИТЕЛЬНОГО ИСПОЛНЕНИЯ ИНОСТРАННЫХ
ГОСУДАРСТВ В УСЛОВИЯХ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА**

Сборник материалов Круглого стола,
состоявшегося в рамках XIII Петербургского
международного юридического форума, 19–21 мая 2025 г.,
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

Ответственные редакторы
Д.В. Аристов, В.А. Гуреев

Москва 2026



УДК 341.6
ББК 67.938.3
Р17

Ответственные редакторы
Д.В. Аристов, В.А. Гуреев

- Р 17 **Развитие и совершенствование интеграционных процессов органов принудительного исполнения иностранных государств в условиях многополярного мира = Development and Enhancement of Integration Processes Among Enforcement Authorities of Foreign States in the Multipolar World** : сборник материалов Круглого стола, состоявшегося в рамках XIII Петербургского международного юридического форума, 19–21 мая 2025 г., г. Санкт-Петербург, Российская Федерация / отв. ред. Д. В. Аристов, В. А. Гуреев. — Москва : Деловой Стиль, 2026. — 231, [16] с. : фото.

ISBN 978-5-6048014-4-4 (в пер.)

Издание представляет собой сборник докладов, подготовленных руководителями и представителями органов принудительного исполнения, юстиции, прокуратуры, а также судебной системы иностранных государств для участия в Круглом столе на тему «Развитие и совершенствование интеграционных процессов органов принудительного исполнения иностранных государств в условиях многополярного мира», состоявшемся на полях XIII Петербургского международного юридического форума (19–21 мая 2025 г., г. Санкт-Петербург, Российская Федерация).

The edition is a collection of reports, which are prepared by heads and representatives of enforcement, justice and prosecution authorities, as well as judicial system from foreign countries for participation in the Round Table on “Development and enhancement of integration processes among enforcement authorities of foreign states in the multipolar world”, held within the framework of the XIII St. Petersburg International Legal Forum (May 19–21, 2025, St. Petersburg, Russian Federation).

УДК 341.6
ББК 67.938.3

ISBN 978-5-6048014-4-4

© Коллектив авторов, 2026
© Редподготовка, оформление. Издательство «Деловой Стиль», 2026

TABLE OF CONTENTS

Introduction by Dmitriy Aristov	121
--	------------

I. Enforcement system in the Russian Federation

Dmitriy Aristov

Development and enhancement of integration processes among enforcement authorities of foreign states in the multipolar world	127
--	-----

II. Enforcement systems in foreign countries

Larisa Zaudalskaya

Integration processes of enforcement authorities within the Commonwealth of Independent States.....	137
--	-----

Dana Khamis Al-Zayani

Enforcement system in the Kingdom of Bahrain	141
--	-----

Mohammed Ridha Dahmri

Organization of the bailiff profession and enforcement procedures in Algeria.....	145
--	-----

Aidos Imanbaev

Reform of the enforcement proceedings system in the Republic of Kazakhstan: Transition from a state model to a private model	175
--	-----

Vujadin Masnikosa

The system of enforcement of court decision in the Republic of Serbia.....	185
---	-----

Anri Bartsits

Digital transformation as a driver of international integration in enforcement	195
---	-----

Table of Contents

<i>Hipolito Giron Reyes</i> Enforcement in the Dominican Republic.....	199
<i>Maximiliano Jesus Monterisi</i> Artificial intelligence and Argentine procedural law: Constitutional limits, state responsibility and technological federalism.....	205
<i>Ayman Mohammad Al-Alawneh</i> Enforcement system in the Hashemite Kingdom of Jordan.....	211
<i>Hanna Karabelnikava</i> The impact of international cooperation on the development of enforcement proceedings legislation.....	213
<i>Siro Amirhanyan</i> Reform of the enforcement system in the Republic of Armenia	219
<i>Mbahoudou Elysee Eldjimbaye</i> Profession of the judicial officer and the fair trial	223
<i>Mark Morgan</i> Enforcement system in the Republic of South Africa	227

Вступительное слово
Д.В. АРИСТОВА,
директора Федеральной службы
судебных приставов –
главного судебного пристава
Российской Федерации

Уважаемый читатель!

Мы живем в эпоху формирования многополярного мироустройства, быстрого развития общественных отношений, когда необходимыми условиями функционирования всех государственных институтов остаются как совершенствование своей деятельности, так и выстраивание эффективного межстранового партнерства, основанного на взаимном уважении сторон.

Вышеперечисленное относится и к сфере принудительного исполнения судебных решений.

За период 160-летней истории институт судебных приставов в России находился в постоянном развитии, меняясь и совершенствуясь с учетом быстро эволюционирующих общественных отношений. Эта работа не прекращается и в настоящее время.

На сегодняшний день в области принудительного исполнения сохраняется устойчивая динамика интеграционных процессов, взаимодействие осуществляется как путем обмена опытом, так и посредством совместной работы, ориентированной на создание и совершенствование нормативной базы в области исполнительного производства.

Развитие международного сотрудничества и регулярный обмен профессиональным опытом между органами принудительного исполнения различных стран открывают перспективы для гармонизации законодательств и внедрения лучших практик, что в итоге становится не только инструментом защиты прав граждан, но и важнейшим элементом архитектуры доверия в многополярном мире, без которого невозможно поступательное развитие ни одной из национальных юрисдикций.

В мае 2025 г. в г. Санкт-Петербурге проведен XIII Петербургский международный юридический форум.

На данном мероприятии ФССП России провела круглый стол, посвященный вопросам развития и совершенствования интеграци-

онных процессов органов принудительного исполнения иностранных государств в условиях многополярного мира.

В работе круглого стола приняли участие иностранные коллеги из 27 государств и четырех международных организаций.

Их доклады Вы можете найти в настоящем Сборнике.

Уверен, что материалы, представленные в этом издании, станут ориентиром в вопросах современных тенденций принудительного исполнения в зарубежных странах и будут полезны всем представителям юридической профессии, научного сообщества, преподавателям, студентам, аспирантам, адъюнктам, а также всем тем, кто интересуется вопросами исполнительного производства и международной практикой по данному направлению.

**I. СИСТЕМА
ПРИНУДИТЕЛЬНОГО
ИСПОЛНЕНИЯ
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

Д.В. АРИСТОВ,
директор Федеральной службы судебных приставов –
главный судебный пристав Российской Федерации

**Развитие и совершенствование
интеграционных процессов
органов принудительного исполнения
иностранных государств
в условиях многополярного мира**

Добрый день, уважаемые коллеги, друзья!

Уважаемые гости!

Позвольте поприветствовать вас на XIII Петербургском международном юридическом форуме, являющемся сегодня крупнейшей мировой площадкой для многоаспектного диалога ведущих представителей различных направлений юридической деятельности.

Закономерно, что Круглый стол органов принудительного исполнения, организованный Федеральной службой судебных приставов и объединивший участников из более чем 20 иностранных государств, представляющих практически все континенты, включен в деловую программу Форума.

Сегодняшнее наше расширенное мероприятие стало кульминацией многосторонних и двусторонних отношений между органами принудительного исполнения государств, нацеленных на развитие стратегического партнерства в международных отношениях в условиях глобальных изменений, произошедших и происходящих в современном мире.

Безусловно, в каждой стране система принудительного исполнения имеет свои особенности, и тем выше интерес к их изучению и восприятию национальных практик, полезных, перспективных идей и инициатив.

Широкая представительность зарубежных партнеров наглядно свидетельствует об имеющейся потребности к системному взаимодействию в сфере принудительного исполнения.

Дорогие друзья! Благодарю вас за возможность принять участие в нашем мероприятии, которое проводится в юбилейный для Службы год.

1 ноября 2025 г. мы отмечаем 160-летие образования института судебных приставов в России.

Именно в этот день в 1865 г. императором Александром II был подписан документ о введении в действие Судебных уставов, где подробно фиксировалась роль судебных приставов. Итогом судебной рефор-

мы стало создание института судебных приставов как государственной структуры.

Безусловно, знаковым событием 2025 г. для нас и всей нашей страны является празднование 80-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.

Это не просто праздник, а символ национальной гордости и единства, священная памятная дата, которая связана с освобождением от фашизма и ценностью мира.

Поздравляю всех нас с этим знаменательным событием!

Уважаемые коллеги!

Говоря о становлении в целом института принудительного исполнения в России, необходимо отметить, что он насчитывает не одно тысячелетие. Потребность в решительных действиях с целью взимания долга и предотвращения недобросовестного поведения заемщиков возникла в глубокой древности.

Уже в Древнерусском государстве применялись различные методы взимания долгов, и всегда были люди, которые в частном порядке или на публичной основе обеспечивали исполнение должниками долговых обязательств.

Институт принудительного исполнения в России складывался постепенно, его совершенствование шло параллельно с развитием правовой системы и было неразрывно связано со становлением и развитием Российской государственности.

Длительное время российские судебные приставы выступали в качестве представителей судебной власти, состояли при судах и в своей деятельности подчинялись непосредственно суду.

В связи с развитием общественно-политических отношений, совершенствованием российского законодательства, в том числе в сфере исполнения судебных актов, а также возложением на судебных исполнителей новых полномочий начался процесс формирования самостоятельного института судебных приставов.

Организация современной Службы судебных приставов в системе федеральных органов исполнительной власти началась с 1997 г., когда были приняты законы о судебных приставах и об исполнительном производстве. Тогда в структуре Министерства юстиции Российской Федерации был создан Департамент судебных приставов.

Следующим этапом в развитии института судебных приставов стал 2004 г. В результате административной реформы государственного аппарата создается Федеральная служба судебных приставов как самостоятельный орган исполнительной власти, при этом Департамент судебных приставов в составе органов юстиции упраздняется.

Дальнейшие масштабные изменения в законодательстве, произошедшие в 2019 г., привели к тому, что ФССП России стала органом принудительного исполнения, служба в котором отнесена к государственной службе иного вида. Это, по сути, окончательно оформило статус Федеральной службы судебных приставов как правоохранительного органа, наряду с другими силовыми структурами в России.

Законодательные изменения установили правовые, организационные и финансово-экономические основы прохождения службы в органах принудительного исполнения, урегулировали вопросы поступления на службу в органы принудительного исполнения, ее прохождения и прекращения, определили правовой статус сотрудника органов принудительного исполнения.

Сегодня Федеральная служба судебных приставов современная высокотехнологичная авторитетная государственная структура, входящая в систему федеральных органов исполнительной власти, руководство деятельностью которых осуществляет Президент Российской Федерации.

Служба подведомственна Министерству юстиции Российской Федерации, которое осуществляет нормативно-правовое регулирование в сфере исполнения судебных актов и актов других органов.

Федеральная служба судебных приставов «многозадачна» и осуществляет широкий спектр полномочий, к числу которых относятся принудительное исполнение судебных актов, актов иных уполномоченных органов и должностных лиц, содержащих требования как имущественного, так и неимущественного характера.

Особо отмечу, что сотрудниками Службы от лица государства в процессе исполнения исполнительных документов обеспечивается защита и восстановление нарушенных прав граждан. Пристальное внимание уделяется защите социально уязвимых категорий лиц (несовершеннолетние дети, инвалиды, лица пожилого возраста).

Современная деятельность неразрывно связана с развитием информационных технологий, и в этом вопросе ФССП России является флагманом цифровой трансформации в системе органов государственной власти Российской Федерации.

На постоянной основе Службой проводятся мероприятия по оптимизации и автоматизации внутриведомственных и межведомственных деловых процессов в исполнительном производстве с использованием элементов искусственного интеллекта.

ФССП России обеспечивает активное внедрение современных информационных технологий в процессе всех направлений своей деятельности.

Революционным шагом в деятельности Службы явились законодательные изменения, направленные на цифровую трансформацию принудительного исполнения исполнительных документов, благодаря которым обеспечено введение новой формы вынесения ФССП России отдельных процессуальных решений в рамках исполнительных производств в автоматическом режиме. Это касается безусловных решений, не требующих личного участия сотрудников принудительного исполнения.

ФССП России осуществляет функции по обеспечению установленного порядка деятельности судов, по обеспечению безопасности судей, участников судебного процесса и посетителей судов.

Это наш «силовой блок». Указанные функции выполняются судебными приставами по обеспечению установленного порядка деятельности судов.

На ФССП России возложены функции по осуществлению дознания как формы предварительного расследования по уголовным делам по преступлениям против правосудия и семьи. Сотрудники органов принудительного исполнения в рамках своей деятельности применяют широкие полномочия административной юрисдикции в области защиты семейных отношений и институтов государственной власти.

Начиная с 2016 г. Служба реализует полномочия по осуществлению федерального государственного контроля (надзора) за деятельностью по возврату просроченной задолженности.

С 1 февраля 2024 г. в результате внесенных в законодательство изменений сфера контроля и надзора Службы расширена, к числу подконтрольных юридических лиц отнесены кредитные и микрофинансовые организации, деятельность которых может затрагивать права граждан.

В процессе своей деятельности ФССП России активно внедряются принципы клиентоцентричности в сферу принудительного исполнения.

При взаимодействии с гражданами и организациями Служба обеспечивает открытость осуществляемых процедур, доступность каналов прямой связи для населения, а также содействует социально уязвимым категориям лиц в реализации их прав.

При внедрении принципов клиентоцентричности ФССП России выявляет и изучает потребности граждан и представителей организаций в рамках возникающих у них жизненных ситуаций путем учета обратной связи, а также учета объективных данных о жизненной ситуации.

По этому показателю уровень удовлетворенности граждан качеством услуг ФССП России составляет 4,16 баллов из 5 возможных.

Говоря о деятельности Службы, которая постоянно развивается и совершенствуется, важным аспектом в работе по модернизации такой деятельности является ознакомление с международным опытом.

Благодаря изучению передовых технологий наших зарубежных партнеров, мы используем лучшие современные практики в процессе совершенствования сферы принудительного исполнения.

Можно с уверенностью сказать, что на сегодняшний день укрепление международного сотрудничества является для Службы приоритетным направлением.

Служба принимает участие в деятельности по разработке международных соглашений, затрагивающих вопросы исполнительного производства.

Российская Федерация является участником порядка 50 международных договоров и конвенций, заключенных на межгосударственном и межправительственном уровне, затрагивающих вопросы исполнения судебных и иных решений, межгосударственного розыска лиц и другие.

Сегодня ведется работа по расширению объема правовой помощи, в рамках которого Российская Федерация может сотрудничать с компетентными органами иностранных государств.

Итогом проделанной при участии ФССП России работы стало подписание и ратификация в прошлом году нескольких международных договоров. К их числу можно отнести Соглашение между Российской Федерацией и Республикой Беларусь о порядке взаимного исполнения судебных постановлений судов Российской Федерации и Республики Беларусь, протокол о внесении изменений в Соглашение между Республикой Беларусь и Российской Федерацией о порядке взаимного исполнения судебных постановлений по делам о взыскании алиментов, а также протокол о внесении изменений в Договор государств — участников Содружества Независимых Государств о межгосударственном розыске лиц.

Дальнейшие перспективы развития в области международного сотрудничества, включая вопросы заключения международных соглашений, видятся в интеграционных процессах, направленных на упрощение трансграничных процедур в сфере принудительного исполнения судебных актов, актов иных уполномоченных органов и должностных лиц.

Федеральной службой судебных приставов на различных дискуссионных площадках проводятся двусторонние встречи с представителями органов принудительного исполнения иностранных государств, в ходе которых происходит обмен опытом и заключаются соглашения о сотрудничестве.

В настоящее время ФССП России заключены меморандумы о сотрудничестве и подписаны программы сотрудничества с 16 странами и одной международной организацией, что позволило определить новый вектор развития отношений по линии принудительного исполнения судебных и иных актов.

Стоит сказать, что довольно длительное время (около 16 лет) определенным этапом развития международного сотрудничества стало участие ФССП России в работе Международного союза судебных исполнителей, что подтвердило ее открытость для обсуждения вопросов принудительного исполнения на мировой арене.

С 2024 г. Служба, по собственной инициативе приняв решение о выходе, не является членом МССИ.

Сегодня вектор многостороннего международного взаимодействия Федеральной службы судебных приставов направлен на интеграцию в условиях функционирования международных объединений, в том числе на укрепление сотрудничества с органами принудительного исполнения стран – участниц Содружества Независимых Государств, Евразийского экономического союза, Шанхайской организации сотрудничества, БРИКС.

Полагаю, что объединение усилий органов принудительного исполнения наших стран в целях выработки актуальных решений в области исполнения судебных и иных актов, оптимизации обмена опытом о передовых национальных практиках в сфере исполнительного производства для максимальной защиты прав наших граждан может быть осуществлено на уровне многостороннего формата сотрудничества.

В частности, в рамках Содружества Независимых Государств может быть создана международная неправительственная организация, которая объединила бы в своем составе органы принудительного исполнения иностранных государств с целью обмена опытом, лучшими практиками, а также подготовки рекомендаций в области принудительного исполнения.

Представляется, что такое международное объединение может быть создано в форме Совета руководителей органов принудительного исполнения государств – участников Содружества.

При этом председательство в Совете возможно осуществлять поочередно каждым государством-участником, как правило в течение года.

Для координации работы Совета и организации взаимодействия с органами иностранных государств по линии международного сотрудничества может быть организован Секретариат.

В состав Совета будут входить руководители соответствующих органов государственной власти государств-участников Содружества Неза-

висимых Государств, а также в качестве наблюдателей или ассоциированных членов могут входить представители органов государственной власти стран, не являющихся участниками Содружества, но имеющие цели и задачи аналогичные с Советом.

Таким образом, организация открыта для присоединения к ней любого государства мира.

Также Совет сможет заключать соглашения о сотрудничестве в области принудительного исполнения со странами, входящими в крупнейшие международные объединения, такие как ЕАЭС, БРИКС, ШОС.

Участие в таком объединении на высоком международном уровне позволит укрепить взаимодействие между органами принудительного исполнения иностранных государств и повысить их авторитет.

Уважаемые коллеги!

Функционирование любых государственных структур неразрывно связано с необходимостью постоянного совершенствования деятельности на фоне стремительно меняющихся общественных отношений.

Безусловно, важным подспорьем в процессе модернизации деятельности, в том числе в сфере принудительного исполнения, является ознакомление с опытом иностранных государств.

Проведение мероприятий в двустороннем и многостороннем формате позволяет под иным углом посмотреть на принципы построения работы в данном направлении и почерпнуть для себя лучшие практики.

Позвольте еще раз поблагодарить всех участников Круглого стола за возможность присутствовать и обсудить на такой конструктивной площадке вопросы сотрудничества органов принудительного исполнения иностранных государств в условиях многополярного мира.

Уверен, что в ходе дискуссии мы не только поделимся опытом, но и сможем предложить оптимальные решения развития интеграционных процессов.

Коллеги, желаю всем нам яркой и плодотворной дискуссии!